



TAMPEREEN  
YLIOPISTO

# OTM-hankkeen tulevaisuus ja yhteisyrityksen perustaminen

Kati Kettunen, palvelujohtaja  
Opetus- ja opintopalvelut  
Helsingin yliopisto  
OTM johtoryhmän puheenjohtaja

# Hankkeen seuraavat hallinnolliset askeleet

- Aiesopimus inhouse-yrityksen perustamisesta (Aalto, TaY, Hy) ja aiesopimus OTM ja ROTI yhdistymisestä (Aalto, TaY, Hy ja Jy)  
DL 31.5.2015

Ratkaistavana nyt

- OTM ja ROTI yhdistymisen toteutusmalli
  - Yhdessä täsmennetty uusi järjestelmän rajaus ja hankesuunnitelma
  - JY:n liittyminen hankkeeseen hallinnollisesti 1.6. alkaen
  - Hankkeen hallinnoinnin siirtäminen inhouse yritykseen
- Liiketoimintasuunnitelma ja osakassopimus ovat viimeistelyvaiheessa → yliopistojen talousjohtajat / vastaavat sekä juristitit työstävät → käsittelyyn yliopistojen hallintoelimiin

# Tavoitteet (sidosryhmäseminaari joulukuu 2014)

- Yrityksen toimintamallin tulee olla vakaa ja toimiva pitkälle tulevaisuuteen
  - kyseessä yksi strategisesti tärkeimmistä yliopiston järjestelmistä
- Yritys rakennetaan sellaiseksi muut korkeakoulut voivat tulla siihen mukaan käyttämään palveluja helposti
  - Saavutetaan taloudelliset ja toiminnalliset synergiahyödyt järjestelmän ylläpidossa ja jatkokehityksessä sekä opintohallinnon prosesseissa korkeakoulujen sisällä ja välillä

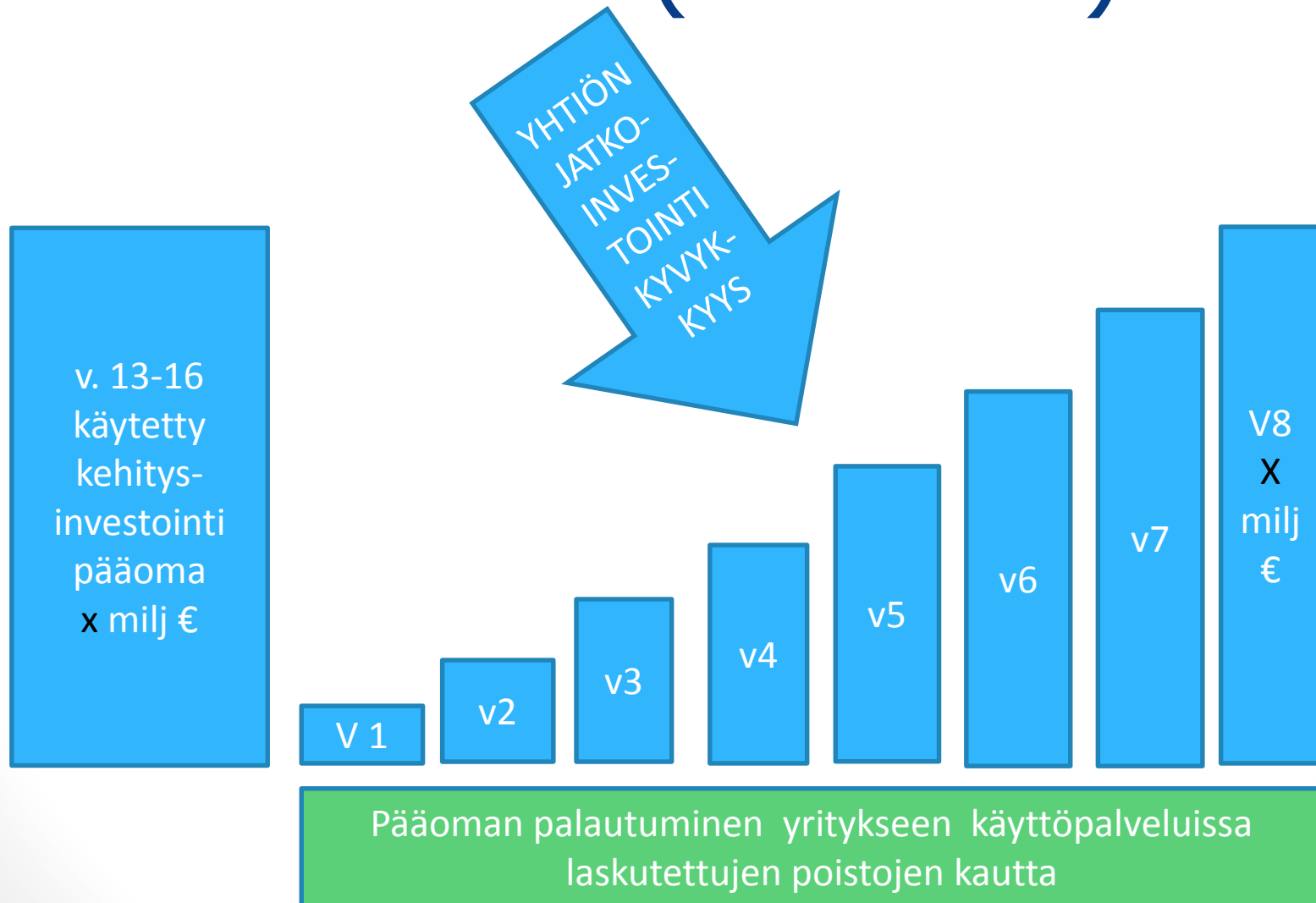
Jos em. onnistuu:

- Yritys voi jatkossa ottaa ylläpidettäväkseen jo olemassa olevia muita opintohallinnon palveluja ja kehittää uusia
- Yrityksen puitteissa voidaan sopia myös seuraavasta mahdollisesta laajentumisstrategiasta synergiahyötyjen saavuttamiseksi

# Inhouse yrityksen toimintamalliluonnos

- Perustajayliopistot pääomittavat yritystä siirtämällä sen omaisuudeksi jo tehdyn kehitystyön ja pääomittamalla yritystä lopun kehitysvaiheen tarvitsemalla rahoituksella.
- Sitä mukaan, kun käyttöön otettavia osia järjestelmästä syntyy, omistajayliopistot tulevat yhtiön asiakkaiksi ja ryhtyvät maksamaan käyttöpalvelumaksuja
- Käyttöpalvelumaksut sisältävät
  - ylläpitokulut
  - ylläpitokehityksen
  - kehitysinvestoinnin poistot 8-10 v. poistoajalla

# Inhouse yhtiön toimintamalli (luonnos)



# Yhtiön palveluiden hinnanmuodostus (luonnos)

Ylläpitopalvelun reaaliset tuotantokustannukset  
Sisältää lähtökohtaisesti myös palvelinpalvelut

Ylläpitokehitys

Kehitysinvestoinnin vuosipoistot

# Inhouse yrityksen toimintamalliluonnos

## Toimintamallin edut

- Omistajayliopistojen sijoittama investointipääoma kertyy takaisin yritykseen → yritykselle syntyy omaa uutta investointikyvykkyyttä uusiin moduleihin, tuotteisiin ja järjestelmän isompiin peruskorjauksiin (pääoma voidaan myös palauttaa, jos sitä ei tarvita)
- Yrityksen talous nousee vakaalle pohjalle nopeasti alkuvaiheen jälkeen
- Palveluiden todelliset hinnat tulevat käyttäjille näkyvästi ”reaalisiksi”, koska ne kattavat kaikki kulut
- Ehkäistään teknologia- ja kehitysvelan syntymistä
- Omistaja- ja käyttäjäkorkeakoulujen tarpeiden pohjalta voidaan käynnistää joustavammin uusia yhteisiä palvelukehityshankkeita (ei rahoitus / sopimusneuvotteluja)

# Miten mukaan palveluiden käyttäjäksi?

Luonnostellut mallit:

- Osakkaaksi
  - Yksittäisenä korkeakouluna
  - Useamman toimijan ”hankintayhtiön” kautta, jolloin hankintayhtiö tulee yhtiön omistajaksi
- Palvelun ostajaksi – palveluja voidaan myydä siltä osin, kun myynnin volyymi ei ylitä osuutta, joka poistaisi omistajilta inhouse aseman
  - Haasteena kilpailutuksen kustannukset
- Kun yritys on saatu perustettua, syntyy neuvotteluosapuoli, jonka kanssa järjestelmäpalvelun hankinnasta voidaan käynnistää neuvotteluja palveluista kiinnostuneiden korkeakoulujen kanssa