

# Energiayhtiön rooli muuttuvassa maailmassa

Esa Muukka 10.2.2017

Palopuron agroekologinen symbioosi -seminaari

# Maailma muuttuu, haaste tulee muutoksesta

Shanghai, China, 26 vuotta



# Oy Suomi Ab

- Pieni väestö, matala asukastiheys
  - Kysyntä pieni ja hajallaan vähän asiassa kuin asiassa
  - Infran rakentaminen maksaa
- Yksipuolinen elinkeinorakenne => Vaikea luoda uutta
- Syrjässä markkinoista, erillinen kielialue
  - Kansainvälistyminen haasteellisempaa kuin keskeisillä kilpailijoilla
- Ketään ei oikeasti kiinnosta, ei edes EU:ssa, mitä mieltä Suomi ja suomalaiset ovat. Sorry!

**Pointti on, että haasteita riittää**

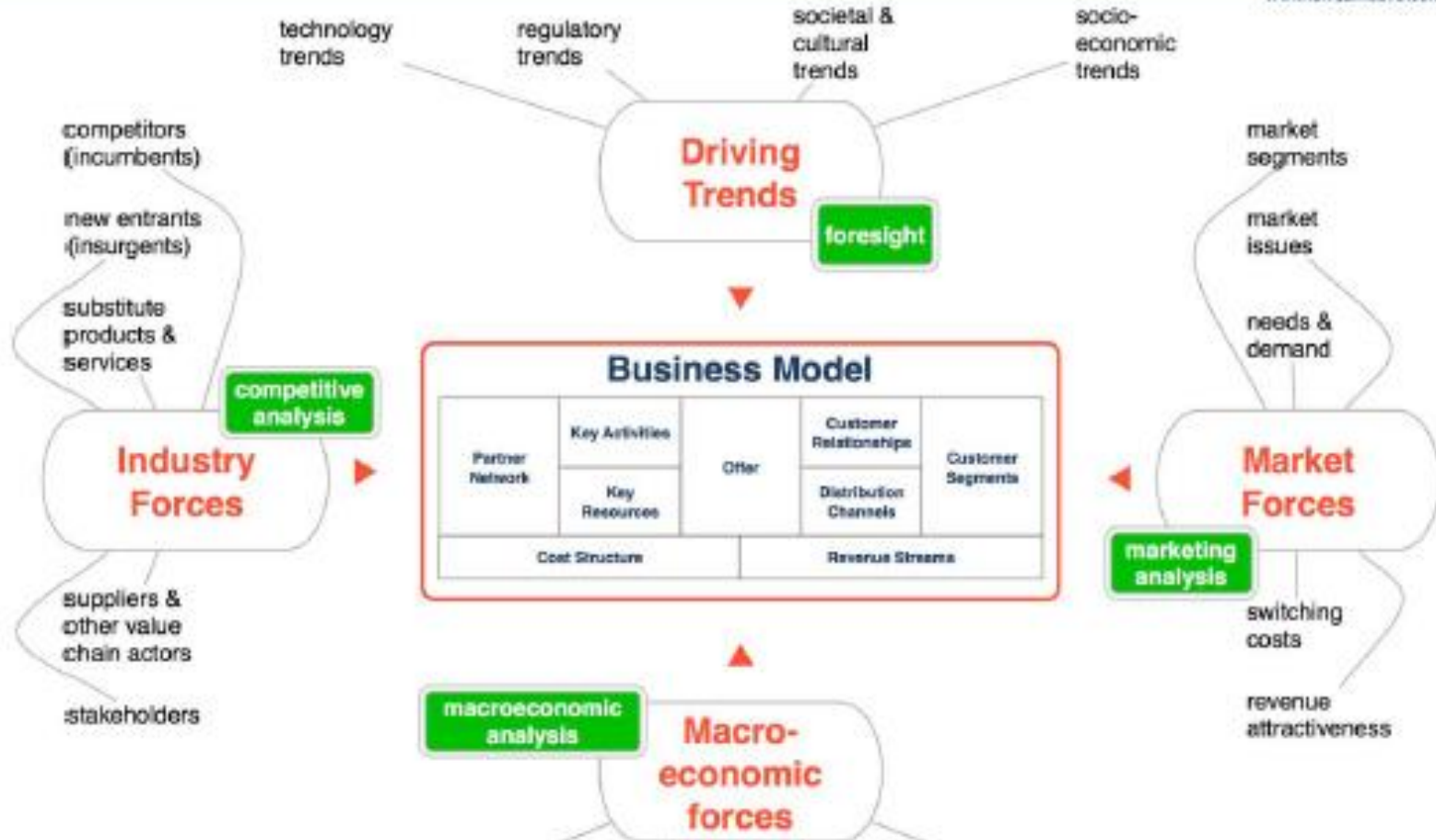
Uskotaan silti itseemme ja Suomeen!

# Ei vain teknologiamurrokset...

## Business Model Environment

created by Benedikt Folt  
adapted from A. Osterwalder

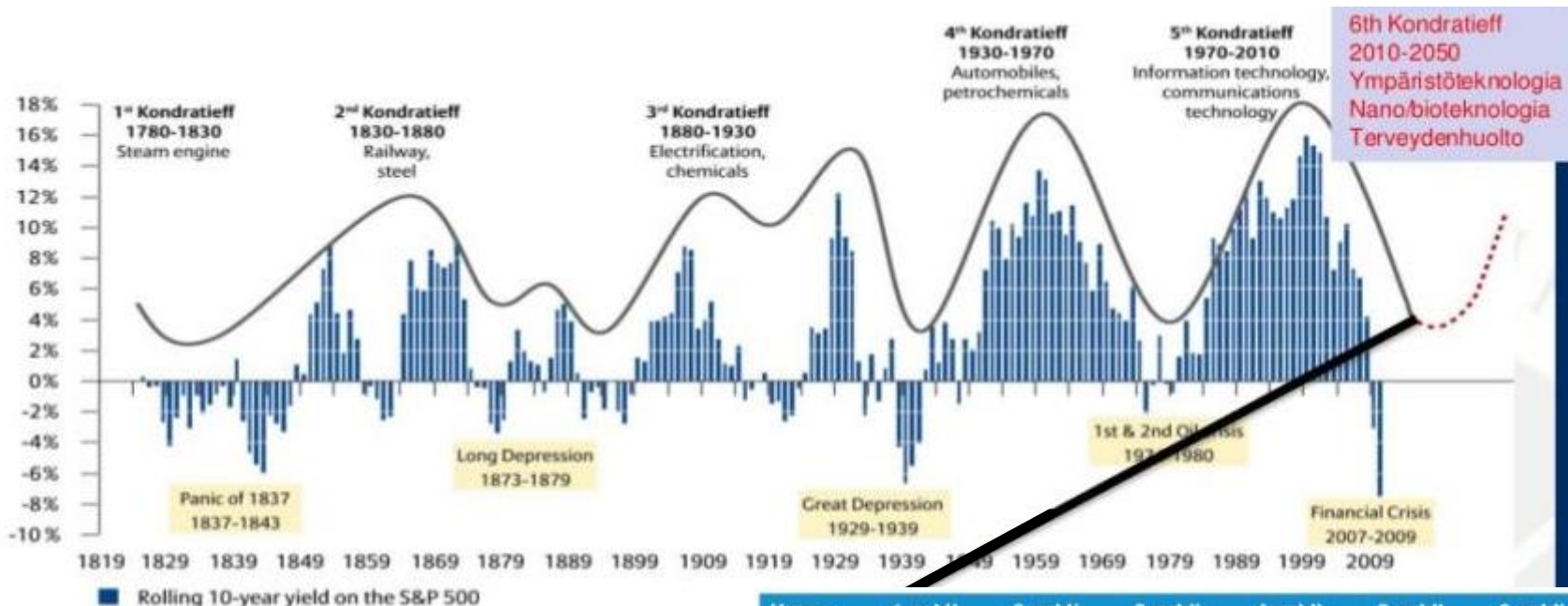
www.lawetmobile.com





# Syklit viitoittavat tietä eteenpäin

Talouden pitkät syklit teollisuuden alkuajoista lähtien



Uuden aikakauden merkit: kriisi, joka tuhoaa paljon vanhaa, uudet keksinnöt, uudet tarpeet

Lähde: Datastream; Illustration: Allianz Global Investors Capital Market Analysis

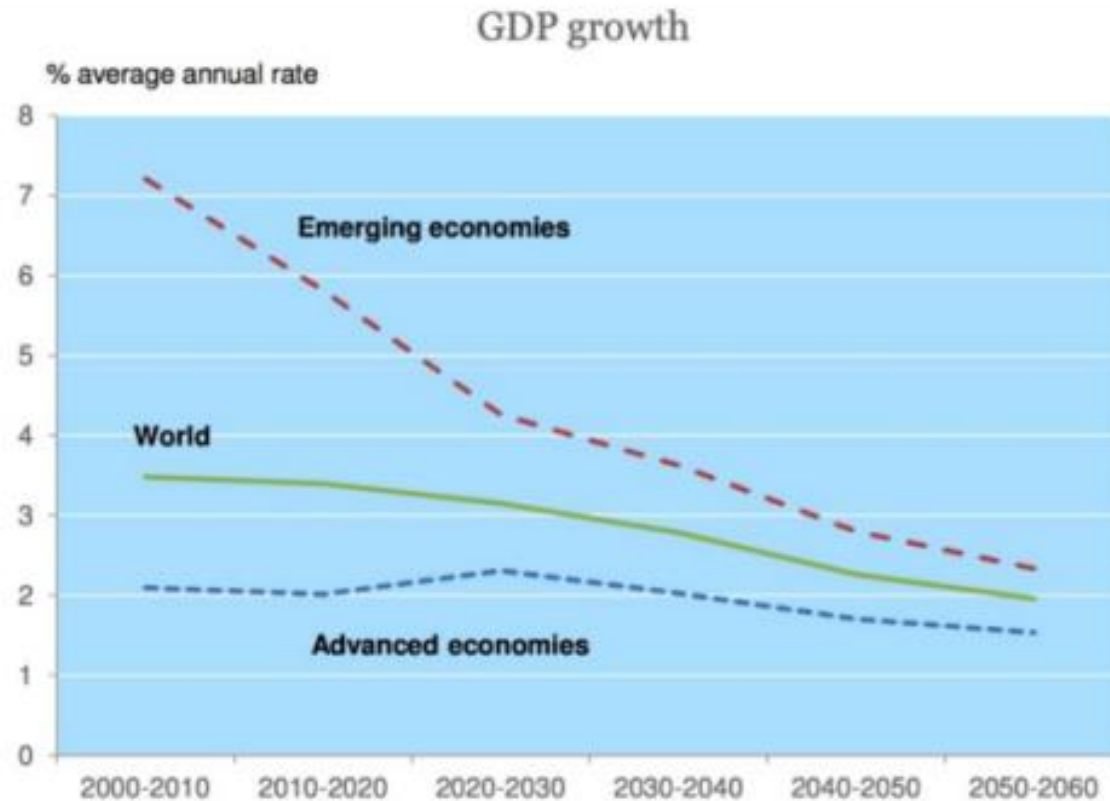
Kona-syklit	1 sykli	2 sykli	3 sykli	4 sykli	5 sykli	6 sykli
Aika-jakso	1780-1830	1830-1880	1880-1930	1930-1970	1970-2010	2010-2050
Veturi	Höyry-kone	Rautatiet teräs	Sähköis-tyminen, kemikaalit	Autot, petro-kemikaalit	ICT	Älykkäät, resurssite-hokkaat teknolo-giat
Sovelta-misala	Vaatetus-teollisuus	kuljetus	Massa-tuotanto	Henkilö-kohtainen liikku-minen	Informaa-tion tuotanto ja viestintä	Materiaa-lien, palve-lujen ja energian liikku-minen

# Viidennestä aallosta kuudenteen

## Case Finland. Entä energia?



# Maailmantalouden pitkä hidastuminen...



Lähde: Finland Futures Research Centre

# Ei kannata uskoa niitä, joiden mielestä se ei ole mahdollista



*"I think there is a world market for maybe five computers."*

-- Thomas Watson, chairman of IBM, 1943

*"Heavier-than-air flying machines are impossible."* -- Lord Kelvin, president, Royal Society, 1895.

*"Who the h\_\_ll wants to hear actors talk?"*

-- H.M. Warner, Warner Brothers, 1927.

*"There is no reason anyone would want a computer in their home."*

-- Ken Olson, president, chairman and founder of Digital Equipment Corp., 1977

*"Drill for oil? You mean drill into the ground to try and find oil? You're crazy."*

-- Drillers who Edwin L. Drake tried to enlist to his project to drill for oil in 1859.



# Profound Change in the Energy Market

**SERVICE PROVIDERS**

**OPERATORS**



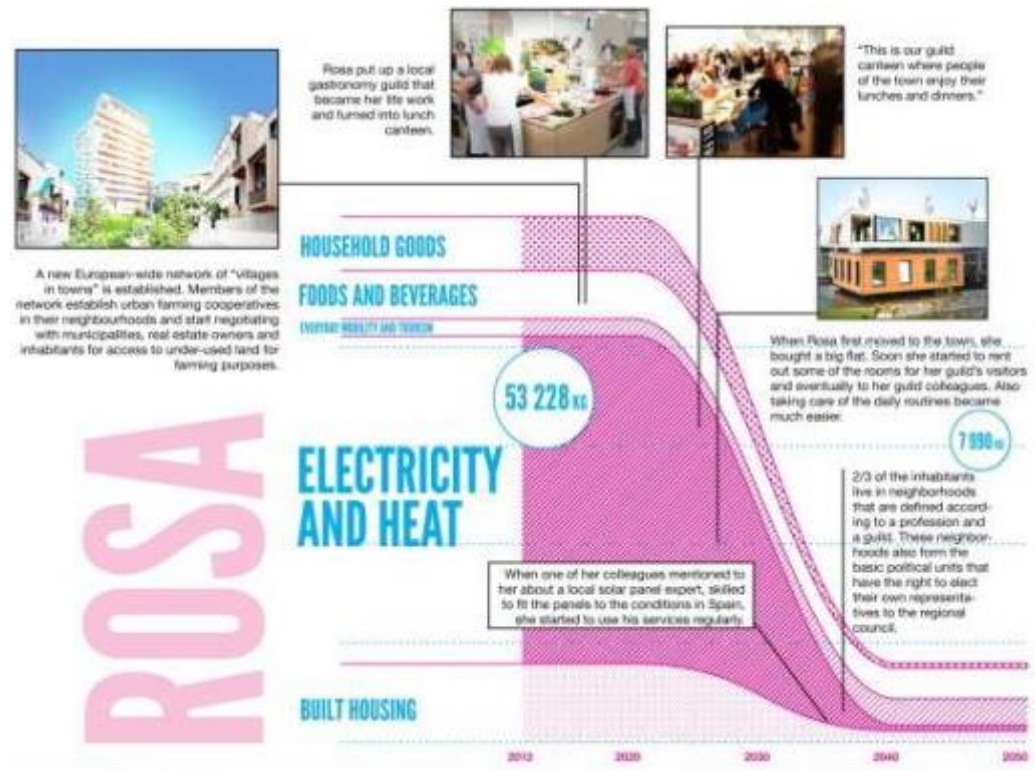
Source:  
3M

What is our role in the future? Where can we deliver best customer value?

# Maailma on jatkuvassa muutoksessa

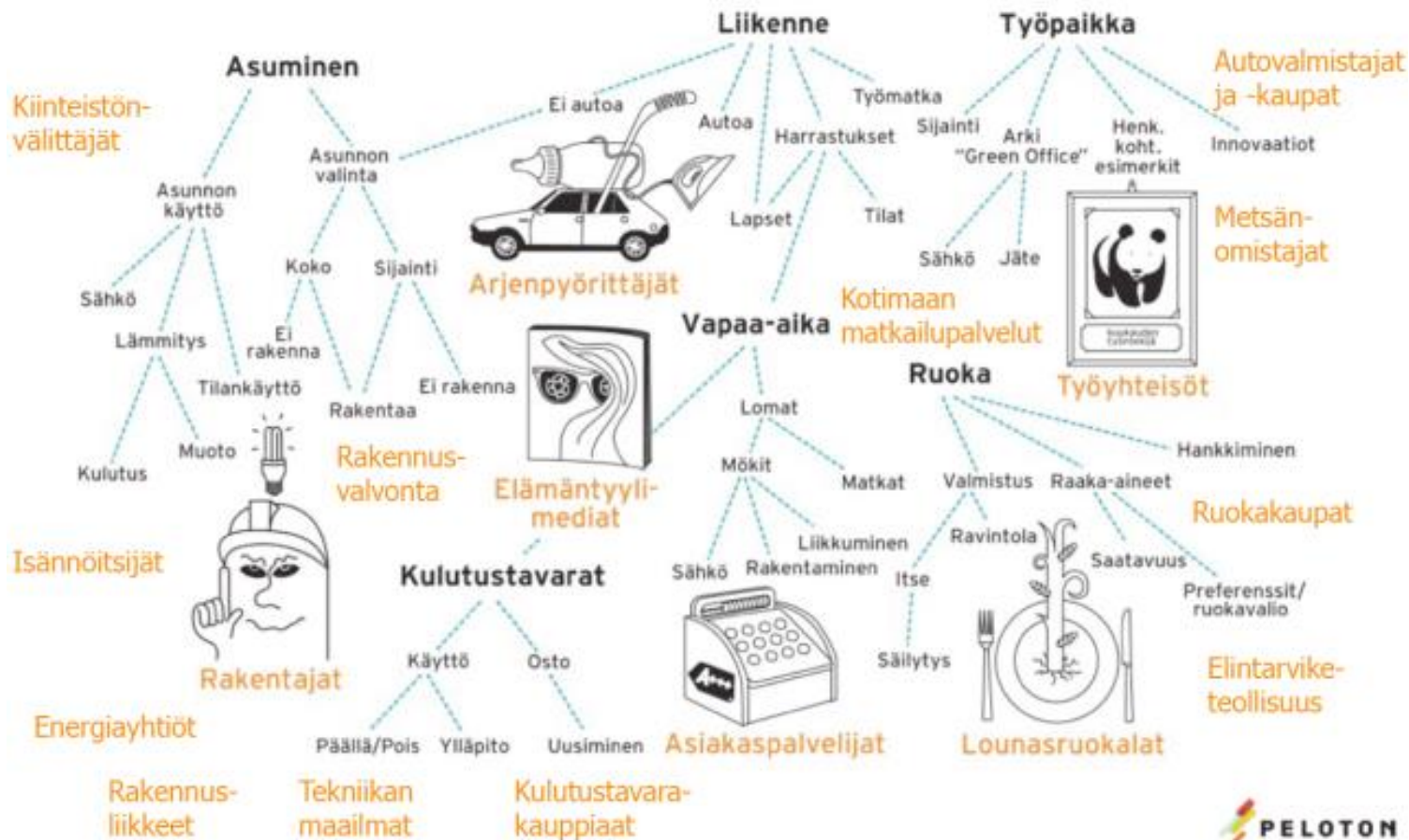
Eurooppalaisten elämäntavat muuttuvat vuoteen 2050 mennessä merkittävästi:

Se tarkoittaa valtavaa muutosta energia-alalle



# Energian kulutuksen päätöspuu

ASIAKKAAMME, päättävät mihin rahansa pistävät, miten paljon ja millaista energiaa käyttävät!



# Joitakin muutoksia taustalla

- Romahtanut sähkönhintaa
  - Miksi kvartaalitaloudessa toimiva liikeyritys sijoittaisi kannattamattomaa toimintaan, jossa voitot tulevat kymmenien vuosien kuluessa, jos silloinkaan
- Yhteispohjoismaiset energiamarkkinat
  - Miksi pieni kunta haluaisi omistaa yrityksen, joka myy huonolla katteella ja isolla (volyymi- ja profiili)riskillä sähköä vaikkapa Etelä-Ruotsiin
- Lisääntynyt sähköverkkoliiketoiminnan sääntely ja investointitarve
  - myös verkkoyhtiöt tarvitsevat lisää pääomia.
- Kaukolämmön tuotanto rakennettiin maakaasun varaan
  - Maakaasun verotuksen muutos pakotti luopumaan maakaasusta
- Kuntien talous huono eikä ole paranemassa
  - Kuntien kriisikriteeristöön mukaan konsernivelka. Seurauksena velkavipua ei voi käyttää ja kunnilla ei ole varaa pääomittaa omistamiensa yhtiöitä. Päinvastoin odottavat tuloutusta oman taloudellisen ahdinkonsa vuoksi



# Yhteenveto

- Energia-alakin tulee muuttumaan merkittävästi.
- Se hajautuu varmasti. Asiakkaalla tulee olemaan suurempi rooli. Meidät valitaan vain jos tuotamme aitoa lisäarvoa.
- Nykyisillä tuotteilla, palveluilla ja osaamisella ei voi tehdä nykyistä liikevaihtoa tai voittoa. Eivät ainakaan kaikki nykyiset yritykset.
- Päätöksentekijät, asiakkaamme ovat moninaisempi joukko kuin mihin energia-ala on tottunut. Ei homogeeninen, vaikea segmentoida.
- Julkisen sektorin omistajasta on tullut huono omistaja. Köyhä, konserniohjausta lisätään, byrokraattinen ja hidas päätöksenteko
- Joku energia-asioita hoitaa tulevaisuudessakin. Sen hoidammeko niitä me, päättävät asiakkaamme.

*”Kannattaa olla proaktiivinen, olla askelen edellä ja siten päättää itse omista valinnoistaan, ennen kuin muut, vaikkapa asiakkaat tai omistaja päättävät puolestasi.”*

