

**Maailmanpolitiikan professori Helsingin yliopistossa  
vuodesta 2003 alkaen.**

**Laaja kansainvälinen kokemus:**

- Reader & Professor, Nottingham Trent University, UK (1998-2003)
- Innovation Professor, RMIT University, Melbourne, Australia (2007-10, virkavapaalla Helsingistä)
- Visiting Professor, Ritsumeikan University, Kyoto, Japan (2012)

**Yleisen valtio-opin laitoksen johtaja 2004-5**

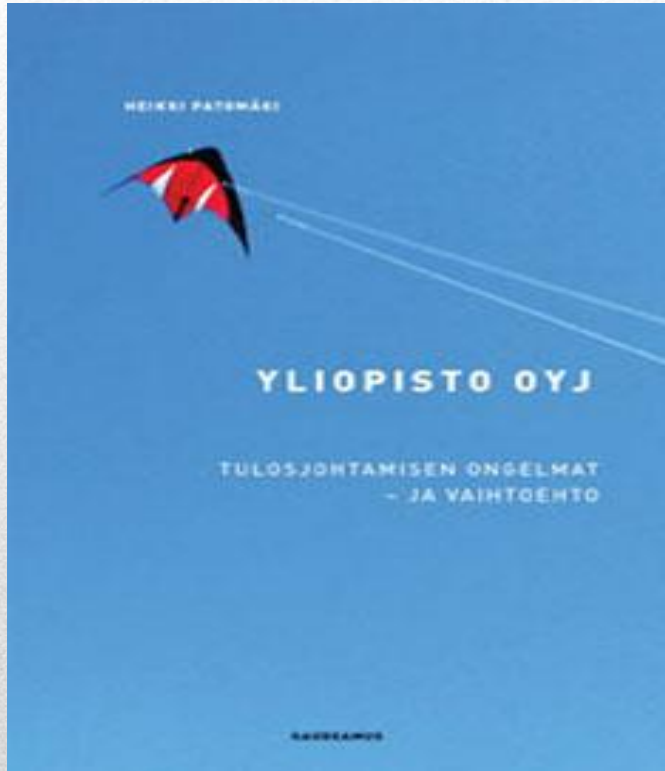
**Toiminut monien yhdistysten ja organisaatioiden  
hallituksessa tai puheenjohtajana**

**Heikki Patomäki – kuka?**

---

## Yliopisto OYJ. Tulosjohtamisen ongelmat -- ja vaihtoehto (2005)

---



## Yliopistopoliittinen blogi (2013)

---

- <http://blogs.helsinki.fi/patomaki/>
- Vetoamus yliopistolaisille: äänestäkää vapaasti!
- Helsingin yliopiston tulevaisuus: ohjelmallinen luonnos

# Heikki Patomäki

---



- Tulosohjattu ja kaupallistettu yliopisto on yhteensopiva sellaisen yhteiskunnan kanssa, jossa tutkimus on joko välittömästi *kaupallisesti hyödynnettävää* tuotekehittelyä tai *vallan näkökulmasta* hyödyllistä selvittelyä.
- Tieteen tehtävä on yhteinen oppiminen sekä vapaan ja kriittisen järjenkäytön harjoittaminen.
- Tiede on itseohjautuva yhteisö, jossa me muodostamme toisillemme järkeilevän yleisön.

# Yliopisto: konserni vai tiedeyhteisö?

---

- Hallitus päättää yliopiston taloudesta ja näillä päätöksillä on merkittäviä periaatteellisia vaikutuksia.
- Uusi yliopistolaki ja konserniajattelu: suuria ongelmia avoimuuden, julkisuuden ja kolmikantademokratian kannalta.
- Siirtyminen perinteisestä vakavaraisesta taloudellisesta toiminnasta riskisijoittamiseen → monta salaisena pidettyä epäonnistumista, jotka ovat koituneet kalliiksi.
- Yliopistoyhteisön edustajien tehtävänä on puolustaa avoimuuden ja julkisuuden periaatteita ja koko yliopistoyhteisön yhteistä etua.

## **“Business” – julkisuuden ja avoimuuden ongelma**

---



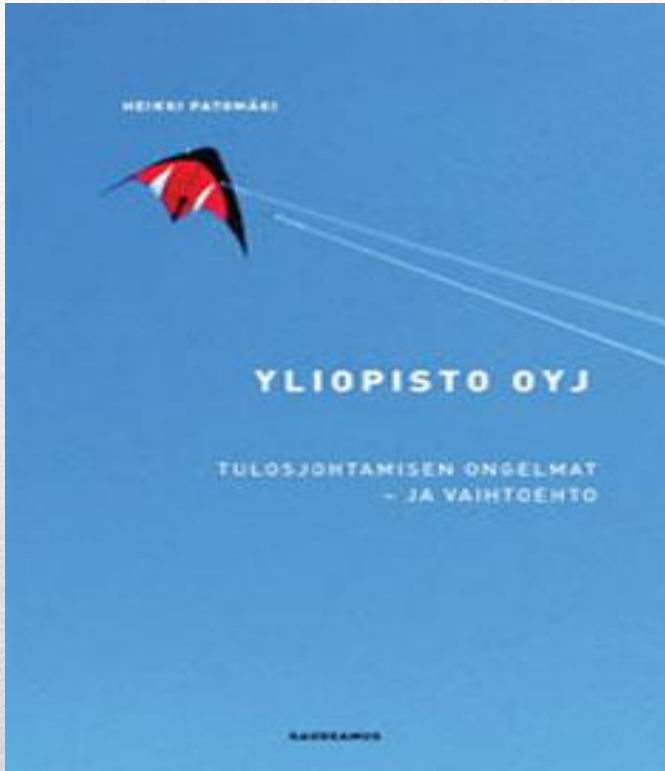
- Suomessa on vallalla hallinnollisen suuruuden *fetishismi*, ikään kuin hallinnollisella suuruudella sinänsä olisi jotain ihmeitä tekeviä taikavaikutuksia.
- Pakkoyhdistämiset tuottavat paljon transaktiokustannuksia, mutta eivät juurikaan lisää sisällöllistä yhteistoimintaa.
- Kunnianhimoisempia tieteidenvälisyyden ja poikkitieteellisuuden tuloksia ei saavuteta opetuksen ja tutkimuksen hallinnollisella uudelleenyhdistelyllä vaan luomalla edellytykset vapaudelle ja ”hackerismille”.
- Todelliset suuret keksinnöt syntyvät perustutkimuksen edistysaskeleista – eivät rutiininomaisesta olemassa olevan tiedon soveltamisesta.

# Tehokkuus ja innovaatiot

---

## Yliopisto OYJ. Tulosjohtamisen ongelmat -- ja vaihtoehto (2005)

---



## Yliopistopoliittinen blogi (2013)

---

- <http://blogs.helsinki.fi/patomaki/>
- Vetoamus yliopistolaisille: äänestäkää vapaasti!
- **Helsingin yliopiston tulevaisuus: ohjelmallinen luonnos**

# Heikki Patomäki

---